

Madrid, 26 de diciembre de 2018

Querido amigo y asociado:

Quería compartir con vosotros algunas reflexiones de mi primer año en AERI bajo vuestra confianza como Presidente de la Asociación. En primer lugar me gustaría dedicar un entrañable recuerdo a nuestra querida compañera Pilar de Aragón, RR.II. de Sacyr, que desgraciadamente nos dejó durante 2018. Tras casi 30 años de Asociación, es la primera vez que padecemos el fallecimiento de un miembro.

La primera reflexión, y es algo que os pido que entendáis bien y disseminéis entre nuestros colegas, es lo que supone ser miembro de AERI, algo que compartí con nuestro anterior Presidente, Ignacio Cuenca. Como primer principio, mucho antes que todos los demás, nuestra misión es poner en valor y en el sitio que se merece nuestra profesión. Cuando algunos miembros o potenciales miembros me preguntan qué puede hacer AERI por ellos, la respuesta es: qué puedes hacer tú por AERI, por el resto de tus compañeros de IR y, sobre todo, por la función que desempeñamos.

Nuestra Asociación debe apoyar, potenciar e impulsar nuestra función, y haciéndolo, compartir las mejores prácticas. Pero en primer lugar debemos apoyar y ensalzar lo que hacemos. Los Presidentes y Consejos de Administración de nuestras compañías tienen que entender y valorar lo que nuestro día a día aporta.

Desde que fundamos la Asociación en el año 1991, la mejor consideración por nuestra función se ha producido, en general, en aquellas compañías que han sido objeto de “depredación” o “intimidación”. Bancos, eléctricas, y casos singulares en otros sectores en donde la defensa del Consejo ha sido necesaria. Nuestra obligación, como profesionales y asociados, es poner las mejores prácticas preventivas ante estas potenciales situaciones, y no actuar de manera reactiva. Tenemos que ir por delante de los acontecimientos. Y más ahora cuando los conceptos de “activismo” y “consolidación” se escuchan tanto.

Y para ello, las actividades que organizamos desde nuestra Asociación suponen una ayuda indudable. Le he pedido a Javier Rodríguez Vega que prepare un resumen de las actividades desarrolladas desde el inicio de nuestro mandato que encontraréis en el anexo de esta carta. Reanudar la actividad de la Asociación era uno de nuestros objetivos, y que creo se ha cumplido, al menos, de manera aceptable. No vamos a caer en la complacencia y siempre nos debemos exigir “más y mejor”.

En mi candidatura a la Presidencia propuse, entre otros, cuatro temas direccionales: (1) la relación con la CNMV; (2) la relación con la Asociación de Emisores Españoles; (3) la relación con otras Asociaciones Internacionales y (4) la mejora de nuestras prácticas de comunicación.

Con la CNMV mantuvimos una primera reunión de trabajo con su Presidente, y se les envió una serie de sugerencias sobre diferentes puntos de interés común. Algunos

muy específicos y otros más generales. Dice el refranero que “las cosas de palacio van despacio”, y en este caso van, despacio, pero van. La comunicación es abierta y colaborativa. No olvidéis que “Emisores” es solo una parte de las responsabilidades de la CNMV. Todo aquello que queráis transmitir podéis hacerlo a través nuestro, porque el canal de comunicación está, por fin, abierto.

Con respecto a la Asociación de Emisores Españoles también hemos mantenido una reunión de trabajo con su Presidente. Y la empatía entre ambas asociaciones es obvia. Ya estamos compartiendo algunas de nuestras actividades con ellos y esperamos que esta colaboración se consolide de manera más efectiva en el próximo año.

Javier ha mantenido un contacto permanente con diferentes Asociaciones internacionales, principalmente con NIRI y con la UK IR Society. Con respecto a esta última, me complace anunciaros que hemos firmado un convenio de homologación del “*Certificate in Investor Relations*” que negociamos el pasado mes de septiembre. Este certificado “CIR” equivale a un “CFA” en nuestra función. Y nuestro acuerdo, en caso de demanda por parte vuestra podrá suponer, incluso, traer a España algunos de los cursos de formación que la IR Society imparte. Este es un logro muy relevante para el impulso de la función, el reconocimiento y la estandarización en España.

Termino con la Comunicación (con mayúsculas). Hemos avanzado. Lanzamos Slack, que os animamos a que os unáis, y reforzamos LinkedIn. También estamos tratando de potenciar la imagen de la Asociación a través de distintas vías: notas de prensa, entrevistas con medios y estamos comenzando a realizar encuentros con distintos periodistas para establecer una relación de confianza que contribuya al reconocimiento a la función y la Asociación.

Pero tenemos más novedades. En esta carta, que ya se está haciendo larga (y espero que no muy pesada) tenía pensado hablaros de nuestros objetivos para 2019. Pues bien, ampliando nuestros canales de comunicación, ya os anticipo que en enero recibiréis otro comunicado con nuestras preocupaciones, propuestas e intenciones para 2019.

Muchas gracias por vuestro apoyo; comunicadnos todas vuestras inquietudes para que podamos darles consideración y respuesta pues vuestras ideas son esenciales. Agradecer la labor de Javier Rodríguez Vega en la consecución de nuestros objetivos, el apoyo incondicional de toda nuestra Junta Directiva y de nuestros Miembros Colaboradores: Cmi2i, ComputershareGeorgeson, Llorente & Cuenca y SDL-Donnelley.

Solo me queda desearos unas felices fiestas de Navidad, y todo lo mejor para todos nosotros en el 2019.

Un fuerte abrazo,

Manolo

ANEXO: Resumen de Actividades 2018

En la Asociación se identifican regularmente inquietudes o retos para los emisores, e intentamos adaptar nuestra oferta de actividad a dichas inquietudes, bien sea con la propia organización desde AERI o con la colaboración o participación en eventos relevantes de otros stakeholders.

Veréis que en muchos casos una actividad puede englobarse en varias temáticas pero la hemos incluido en la que consideramos principal. En este año que acaba hemos tratado de abordar las siguientes:

1. MiFID II y Corporate Access

- 9 de enero. Apoyo a “Spain Investors Day” de ExaneBNP
- 17 de enero. Almuerzo temático “Goldman Sachs Update on MiFID II”
- 21 de marzo. “Desayuno de Mejores Prácticas sobre MiFID II”
- 11 de abril. Colaboración en “Iberian Value 2018”
- 16 y 17 de mayo. “Equities and Fixed Income Spanish Forum in Paris”

2. Nueva Regulación, Normativa y Reguladores

- 21 de febrero. “Reunión de Trabajo con Presidente de CVM Brasileña”
- 5 de marzo. “Reunión de Trabajo con Presidente de CNMV”
- 25 de mayo y 5 de junio. Reuniones del Grupo de Trabajo sobre Novedades Regulatorias. “Directiva de Derechos de los Accionistas”

3. Educación, Tendencias, Mejores Prácticas y Formación en IR

- 22 de mayo. Sesión temática “2018 IR Benchmarking: Case Study Spain. Trends under the New Regulatory Regime”
- 8 de junio. Apoyo a “NIRI Annual Conference”
- 25 de septiembre. Apoyo a “Bloomberg ESG Conference for Corporate Investor Relations”
- 4 de octubre. Colaboración en “ExaneBNP Heads of IR Networking”
- 9 y 10 de octubre. Colaboración en “IR Magazine Global IR Forum”
- 21 de noviembre. Sesión temática “6 Months after GDPR. Implications for IR and Issuers”
- 22 de noviembre. Desayuno de Mejores Prácticas “Informe Integrado: el Verdadero Equity Story de la Compañía”
- 13 y 14 de diciembre. Colaboración en “Kepler Cheuvreux 9th IR Summit”

4. Situación de los Mercados y Macro

- 17 de enero. “Goldman Sachs Strategy Conference”
- 9 de mayo. Desayuno “Actualización sobre la Fragmentación del Mercado”

5. Networking

- 6 de julio. “X Open Day de AERI”
- 20 de septiembre. “Encuentro de Verano en Barcelona”
- 1 de marzo. “I Encuentro IR Afterwork Networking”
- 24 de octubre. “II Almuerzo de IRs del Sector Inmobiliario”
- 19 de diciembre. “Almuerzo de Navidad en Madrid”
- 20 de diciembre. “Almuerzo de Navidad en Barcelona”

6. Otros

- 30 de marzo. Colaboración en “2018 Institutional Investor All-Europe Executive Team Awards”
- 19 de junio. Colaboración en “IR Magazine Awards”